



# **PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIÓN**

**RECURSOS ESTAMPILLA PRODESARROLLO Y OTRAS FUENTES**

**AÑO 2012**

**OFICINA DE PLANEACIÓN**



**UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA**

**Fusagasugá, Enero de 2012**



## **UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA**

**Adolfo Miguel Polo Solano**  
Rector

**Rogelio Rigual Collado**  
Vicerrector Académico

**Reinaldo Camacho Castellanos**  
Vicerrector Financiero

**Adriano Muñoz Barrera**  
Secretario General

**Jorge Luis Reales Sánchez**  
Director Bienestar Universitario (E)

**Carlos Fernando Cometa Hortúa**  
Director Oficina de Planeación

**José del Carmen Correa Alfonso**  
Director Oficina de Posgrados

**Néstor Díaz Garzón**  
Líder Proceso Gestión Docencia



## **OFICINA DE PLANEACIÓN**



**Carlos Fernando Cometa Hortúa**  
Director

**Efrain Cruz Fiscal**  
Asesor Proyectos Estratégicos

**Giovanna Angélica Ávila Hurtado**  
Asesor Proyectos de Inversión

**FACILITADORES**  
Edgar Dimaté Díaz  
Blanca Nubia Rodríguez Olarte  
Santiago Montenegro Ortiz  
Luz Helena Cárdenas Vélez  
Diego Alejandro Cárdenas Nieto



## **PRESENTACIÓN**

En la vigencia 2012 el Plan Operativo Anual de Inversión, ha sido planificado con el objetivo de avanzar hacia el Proceso de Acreditación de Alta Calidad dando cumplimiento al Plan Rectoral (2012 - 2015) el cual busca alcanzar los mayores niveles de calidad y eficiencia en la prestación del Servicio de Educación Superior.

Los proyectos aquí plasmados y tendientes a desarrollar, son el fruto del trabajo concertado con las diferentes instancias académicas y los 18 procesos que conforman el Sistema Integrado de Gestión y Control (SIGC) de la Universidad; cuentan con la aprobación de la alta dirección y están encaminados a satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria y de la comunidad en general.

Los valiosos recursos percibidos a través de la Estampilla Prodesarrollo, así como de las transferencias de la Nación, el Departamento y la gestión de Recursos Propios, garantizan la ejecución de los proyectos de inversión académica que para esta vigencia superan los 14.800 millones de pesos.



## **MARCO LEGAL DE LA ESTAMPILLA**

Mediante Ley 1.230 de 2008 se creó la Estampilla Prodesarrollo de la Universidad de Cundinamarca, estableciendo una renta con destinación específica:

| Porcentaje | Destino                                                                                                                                                                            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30%        | Inversión en el mantenimiento, ampliación y modernización de la planta física, futuras ampliaciones y construcciones.                                                              |
| 30%        | Desarrollo y modernización de la infraestructura tecnológica de la solución de tecnologías de información, Plataforma Virtual, Comunicaciones, Digitalización y Educación Virtual. |
| 20%        | Investigación Científica                                                                                                                                                           |
| 5%         | Dotación y modernización de los laboratorios                                                                                                                                       |
| 5%         | Dotación y modernización de las bibliotecas y para el Fondo Editorial                                                                                                              |
| 5%         | Modernización de un centro de archivo y documental                                                                                                                                 |
| 5%         | Programa especial de Becas Académicas y estudiantiles.                                                                                                                             |

La Ordenanza 039 de 2009 ordena la emisión de la Estampilla Prodesarrollo de la Universidad de Cundinamarca con la destinación prevista en la citada ley.

Mediante Acuerdo 010 del 19 de Diciembre de 2011 la Universidad de Cundinamarca estableció el presupuesto para la vigencia 2012, habiéndose calculado el recaudo de la **Estampilla Prodesarrollo** por un monto de \$7.932.748.014.



## **Disposiciones de los rubros de la Estampilla Prodesarrollo UDEC 2012**

| <b>RUBRO</b> | <b>NOMBRE</b>                                              | <b>CONDICIONES GENERALES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 03           | Dotación Laboratorios y Talleres                           | Cubre los gastos relacionados con la adquisición de elementos y equipos para Laboratorios, que deban inventariarse para el funcionamiento de las actividades académicas e investigativas de la Universidad. Dando cumplimiento a la Ley 1230 de 2008 y Ordenanza 039 de 2009.. También incluye la modernización y dotación de salas de docentes.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 04           | Dotación Biblioteca                                        | Comprende la adquisición de material bibliográfico, suscripciones nacionales o extranjeras y demás gastos que contribuyan al mejoramiento de la calidad académica y al fortalecimiento de las actividades académicas e investigativas de la Universidad, además la creación del Fondo Editorial. Dando cumplimiento a la Ley 1230 de 2008 y Ordenanza 039 de 2009.                                                                                                                                                                                                                                 |
| 05           | Archivo Documental                                         | Corresponde a los gastos que demande el desarrollo del proceso documental de la Universidad de Cundinamarca en cumplimiento a la Ley 1230 de 2008 y Ordenanza 039 de 2009.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 06           | Investigación                                              | Comprende la realización de actividades relacionadas con la implantación e impulso al interior de la Universidad, de la cultura de la investigación, la financiación de programas y proyectos de investigación para dar cumplimiento a los Indicadores SUE la producción de nuevo conocimiento para el mejoramiento de los diferentes programas académicos y la solución de problemas de alto impacto en la sociedad                                                                                                                                                                               |
| 08           | Planta Física                                              | Contempla todos los gastos inherentes a la adquisición de lotes de terreno, Construcción y mejoramiento de la Planta Física, realización de estudios de preinversión, diseños y otros estudios, además de la dotación de obras civiles fundamentales para apoyar los procesos académicos y de investigación. Incluye la dotación de equipos y accesorios que garanticen el normal funcionamiento académico y administrativo en circunstancias como cortes de luz, agua y demás servicios públicos. Dando cumplimiento a la Ley 1230 de 2008 y Ordenanza 039 de 2009.                               |
| 09           | Desarrollo Tecnológico                                     | Contempla todas las inversiones tendientes a mejorar los diferentes procesos tecnológicos, la adquisición de software, equipos e implantación de nuevas redes y plataformas para actualizar, brindar seguridad y agilidad a los procesos a fin de generar un mejor funcionamiento de la Universidad. Comprende el pago de servicios informáticos y servicios contratados con personas naturales o jurídicas para tal fin. Además se incluyen los proyectos de inversión relacionados con la educación virtual de la institución, dando cumplimiento a la Ley 1230 de 2008 y Ordenanza 039 de 2009. |
| 20           | Bienestar Universitario – Becas académicas y estudiantiles | Comprende todos los gastos de personal incluidos los aportes patronales y demás gastos relacionados con la ejecución de proyectos dirigidos a los diferentes estamentos de la comunidad universitaria. Incluye además, el financiamiento de la participación institucional de estudiantes en eventos nacionales e internacionales de naturaleza académica, cultural, etc.                                                                                                                                                                                                                          |



## **CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE PROYECTOS**

El procedimiento para la conformación el Banco de Proyectos de la Universidad de Cundinamarca, ha tenido continuidad desde el segundo semestre del año 2010 con la Convocatoria que se realizó a los procesos de gestión de la institución, mediante los instrumentos definidos en el Sistema Integrado de Gestión y Control.

En la Oficina de Planeación se ha construido una base de datos de los proyectos radicados, los cuales se han concertado con los Líderes de Procesos y los equipos de facilitadores a cargo, quienes proponen las prioridades, teniendo en cuenta los objetivos estratégicos trazados en el Plan Rectoral y encaminados a avanzar hacia el proceso de Acreditación de Alta Calidad para lo cual se gestionan los recursos necesarios a fin de lograr su ejecución.

Siendo función de la Oficina de Planeación, el diseñar, asesorar e implementar una planeación que proporcione elementos informativos medibles, hoy cuenta con el Banco de Proyectos; instancia que se constituye en un sistema de información en el que se registran todos los proyectos de inversión considerados viables técnica, económica y jurídicamente los cuales tienen la posibilidad de ser financiados al momento de asignar los recursos para la siguiente vigencia. Esta estrategia planteada, permite al seguimiento y la evaluación de resultados e impactos del cumplimiento de los programas institucionales teniendo en cuenta las modalidades de inversión en Recursos Físicos, Tecnológicos, Académicos y Administrativos.



# CAPÍTULO I

## **PRESUPUESTO DE GASTOS DE INVERSIÓN ACADÉMICA** **Plan Operativo Anual de Inversiones POAI 2012**

### **INVERSIÓN RECURSOS ESTAMPILLA PRODESARROLLO UDEC** Rubros financiados con Recursos de la Estampilla Prodesarrollo

| <b>Numeral<br/>41 - 01</b> | <b>CONCEPTO</b>               | <b>Subtotal Recursos<br/>Estampilla</b> |
|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|
| 03                         | Dotación Laboratorios         | 396.637.400                             |
| 04                         | Dotación Bibliotecas          | 396.637.400                             |
| 05                         | Archivo Documental            | 396.637.400                             |
| 06                         | Investigación Científica      | 1.586.549.606                           |
| 08                         | Planta Física                 | 2.379.824.404                           |
| 09                         | Desarrollo Tecnológico        | 2.379.824.404                           |
| 20                         | Becas Bienestar Universitario | 396.637.400                             |
| <b>TOTALES</b>             |                               | <b>7.932.748.014</b>                    |

*Fuente: Presupuesto General Universidad de Cundinamarca 2012*



## **PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIÓN POAI**

### **INVERSIÓN RECURSOS ESTAMPILLA PRODESARROLLO**

### **UDEC**

**(Por Ejes, Objetivos y Proyectos)**

**EJE 1. Aseguramiento de la Calidad**

**EJE 2. Formación y Desarrollo Integral**

**EJE 3. Organización, Gestión y Administración**

| <b>Objetivos Estratégicos</b>                                                                                                                                                          | <b>Proyecto</b>                                                                           | <b>Rubro</b>                                      | <b>Objetivo</b>                                                                                                                                 | <b>Presupuesto</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>1.1.</b><br><b>CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA</b><br><br><b>2.2.</b><br><b>FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b><br><br><b>3.2.</b><br><b>RECURSOS FÍSICOS Y DE APOYO ACADÉMICO</b> | Dotación de laboratorios Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas y Contables     | <b>410103</b><br><br><b>Dotación Laboratorios</b> | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas  | 45.000.000         |
|                                                                                                                                                                                        | Dotación de laboratorios Facultad de Ciencias Agropecuarias                               |                                                   | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas. | 107.500.000        |
|                                                                                                                                                                                        | Dotación de laboratorios Facultad de Ciencias del Deporte y Educación Física.             |                                                   | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas  | 31.637.400         |
|                                                                                                                                                                                        | Dotación de laboratorios Facultad de Ciencias Sociales, Humanidades y Ciencias Políticas. |                                                   | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas  | 105.000.000        |
|                                                                                                                                                                                        | Dotación de laboratorios Facultad de Ingeniería.                                          |                                                   | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas  | 107.500.000        |



| Objetivos Estratégicos                                                                                                                                   | Proyecto                                                                                                   | Rubro                                            | Objetivo                                                                                                                                                       | Presupuesto |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1.1. CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA</b><br><br><b>2.2. FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b><br><br><b>3.2. RECURSOS FÍSICOS Y DE APOYO ACADÉMICO</b> | Dotación de Material Bibliográfico para la Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas y Contables.   | <b>410104</b><br><br><b>Dotación Bibliotecas</b> | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 70.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Dotación de Material Bibliográfico para la Facultad de Ciencias Agropecuarias.                             |                                                  | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 60.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Dotación de Material Bibliográfico para la facultad de Ciencias del Deporte y Educación Física.            |                                                  | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 25.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Dotación de Material Bibliográfico para la Facultad de Ciencias Sociales, Humanidades y Ciencias Políticas |                                                  | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 54.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Dotación de Material Bibliográfico para la Facultad de Ingeniería                                          |                                                  | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 50.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Dotación de Material Bibliográfico para la Facultad de Educación                                           |                                                  | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 25.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Dotación de Material Bibliográfico para la Facultad de Ciencias de la Salud.                               |                                                  | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 15.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Equipos de Computo Consulta                                                                                |                                                  | Incrementar la capacidad de consulta en las bibliotecas de la Universidad                                                                                      | 47.637.400  |
|                                                                                                                                                          | Postgrados                                                                                                 |                                                  | Dotar las salas y modernizar el software de la biblioteca con el fin de incrementar la capacidad de la red de bibliotecas y el desarrollo del fondo editorial. | 20.000.000  |
|                                                                                                                                                          | Suscripción Sistematización                                                                                |                                                  | Mantener e incrementar las suscripciones de documentos con publicación regular para la consulta de los diferentes programas académicos.                        | 30.000.000  |



| Objetivo Estratégico                                                                                                                                                                                                  | Proyecto                                                                              | Rubro                                                | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Presupuesto |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1.1.</b><br><b>CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA</b><br><br><b>1.2.</b><br><b>FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONAL</b><br><br><b>1.3.</b><br><b>VINCULACIÓN CON EL ENTORNO E IMPACTO SOCIAL</b> | Líneas de Investigación Maestrías y Doctorados                                        | <b>410106</b><br><br><b>Investigación Científica</b> | Focalizar recursos y direccionar acciones con una perspectiva de largo plazo, donde se establece que las prioridades deben referirse a cuatro aspectos fundamentales: 1.- Las áreas del conocimiento planteadas por la Nueva Ciencia y por la tercera Revolución Industrial 2.- Aprovechamiento de las potencialidades del país 3.- Áreas que puedan contribuir a resolver los problemas característicos de la sociedad colombiana y 4.- La investigación científica y tecnológica orientada a incrementar la capacidad competitiva del país (CONPES 3582/2008) | 72.000.000  |
|                                                                                                                                                                                                                       | Convocatorias internas de investigación, ciencia, tecnología e innovación.            |                                                      | Apropiar recursos directos para mediante convocatorias internas, promover la presentación y selección de proyectos de investigación, ciencia, tecnología e innovación, que fortalezcan la gestión de grupos y proyectos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 186.000.000 |
|                                                                                                                                                                                                                       | Gestión de Grupos de Investigación                                                    |                                                      | Mantener y fortalecer los proyectos en desarrollo de los grupos categorizados y reconocidos, además de la creación de nuevos semilleros y grupos de investigación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 600.000.000 |
|                                                                                                                                                                                                                       | Programa Acreditación Institucional ( CNA), mediante el Incremento en Indicadores SUE |                                                      | Lograr Institucionalmente un crecimiento progresivo, sostenido, y reconocido, en los indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación, SUE (IR I1; IR I2; IR I3; IR I4; IR I5; IR I6; IR I7; IR I8 IR I9 IR I10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 438.549.606 |
|                                                                                                                                                                                                                       | Gestión de proyectos. Contrapartida para acceder a recursos de cofinanciación externa |                                                      | Destinar recursos de contrapartida en efectivo por parte de la institución para mejorar la capacidad de acceso y participación por recursos externos de entes cofinanciadores de proyectos de investigación en ciencia, tecnología e innovación, fortaleciendo así este eje misional de la Universidad.                                                                                                                                                                                                                                                         | 170.000.000 |

| Objetivo Estratégico                                                                                                                        | Proyecto               | Rubro                                                | Objetivo                                                                                                                                                                                                                     | Presupuesto |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1.2.</b><br><b>FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONAL</b><br><b>2.2.</b><br><b>FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b> | Jóvenes Investigadores | <b>410106</b><br><br><b>Investigación Científica</b> | Formar investigadores de excelencia con el fin de incrementar la capacidad nacional para competir con los más altos estándares internacionales, prioritariamente en aquellas áreas señaladas como estratégicas para el país. | 10.000.000  |



| Objetivo Estratégico                                                                                                               | Proyecto                            | Rubro                                                | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                   | Presupuesto |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1.2.<br><b>FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONAL</b><br><br>3.2.<br><b>RECURSOS FÍSICOS Y APOYO ACADEMICO</b> | Membresías en revistas científicas. | <b>410106</b><br><br><b>Investigación Científica</b> | Desarrollar la estrategia para incrementar y fortalecer la calidad, cantidad, visibilidad, impacto y reconocimiento de las revistas nacionales y bases de datos especializadas de ciencia tecnología e innovación, así como los artículos científicos publicados en ellas. | 110.000.000 |

| Objetivos Estratégicos                                                                                                                                                          | Proyecto                                                                                  | Rubro                                                     | Objetivo                                                                                                                                                                                                 | Presupuesto |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1.2.<br><b>FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONAL</b><br>2.1.<br><b>DESARROLLO INTEGRAL DEL DOCENTE</b><br>2.2.<br><b>FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b> | Becas Académicas                                                                          | <b>410120</b><br><br><b>Becas Bienestar Universitario</b> | Incentivar la participación de los estudiantes y docentes en semilleros y grupos de investigación, así como en actividades propias del desarrollo académico universitario.                               | 99.800.000  |
| 2.2.<br><b>FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b>                                                                                                                                | Permanencia de los estudiantes de la Udec- programas socioeconómicos- becas estudiantiles |                                                           | Identificar y desarrollar estrategias que permitan asegurar la permanencia de los estudiantes a través de nuestros programas para lograr que la comunidad universitaria tenga una mejor calidad de vida. | 296.837.400 |

### **EJE 3. Organización, Gestión y Administración**

| Objetivos Estratégicos                                          | Proyecto                                                                                         | Rubro                                          | Objetivo                                                                                                                                       | Presupuesto |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 3.1<br><b>GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y PROCESOS DE COMUNICACIÓN</b> | Modernización de los archivos de gestión, central e histórico de la Universidad de Cundinamarca. | <b>410105</b><br><br><b>Archivo Documental</b> | Cumplir con los estándares de calidad de la Universidad de Cundinamarca dentro del proceso de gestión documental basado en la ley 594 de 2000. | 396.637.400 |



| Objetivos Estratégicos                                                                                                   | Proyecto                                                                                             | Rubro                                              | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Presupuesto |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>3.1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y PROCESOS DE COMUNICACIÓN.</b><br><br><b>3.2. RECURSOS FÍSICOS Y DE APOYO ACADÉMICO.</b> | Seguridad informática                                                                                | <b>410109</b><br><br><b>Desarrollo Tecnológico</b> | Adquirir un software antivirus que permita proteger la red de datos y los computadores de los ataques cibernéticos, al igual que mantener la buena calidad del servicio en la transmisión de datos y la seguridad de la información producida y transmitida                                 | 30.000.000  |
|                                                                                                                          | Licenciamiento de campus agreement                                                                   |                                                    | Adquirir las licencias de campus agreement para ofrecer a la comunidad educativa los paquetes ofimáticos licenciados y actualizados que les permita facilitar sus labores educativas.                                                                                                       | 80.000.000  |
|                                                                                                                          | Conectividad e internet en la Sede, Seccionales y Extensiones.                                       |                                                    | Contratar un proveedor de servicios de internet y de conectividad que ofrezca un servicio de internet garantizando alta disponibilidad y la debida protección de los datos                                                                                                                  | 700.000.000 |
|                                                                                                                          | Licenciamiento de software                                                                           |                                                    | Proveer de licencias de software legalizadas y actualizadas para el buen desempeño de las actividades propias de la institución                                                                                                                                                             | 100.000.000 |
|                                                                                                                          | Reingeniería a la red de datos en la sede, Seccionales y extensiones.                                |                                                    | Contar con una infraestructura de red robusta que cumpla con los estándares y certificaciones correspondientes permitiendo una transmisión de datos sin retrasos ni pérdida de información                                                                                                  | 500.000.000 |
|                                                                                                                          | Descentralización y salvaguarda de la información institucional                                      |                                                    | Contar con un sistema alterno de almacenamiento externo de información institucional que permita una protección adecuada y además brinde confidencialidad, autenticidad, integridad, control de acceso y disponibilidad soluciones oportunas frente a amenaza de pérdida de datos           | 50.000.000  |
|                                                                                                                          | Desarrollo y mantenimiento de aplicaciones informáticas y equipos tecnológicos                       |                                                    | Adelantar el desarrollo y prestación de servicios tecnológicos, actualizados y oportunos, asesorados por los diferentes profesionales contratados para tal fin.                                                                                                                             | 400.000.000 |
|                                                                                                                          | Soporte asincrónico con la Universidad de Pamplona                                                   |                                                    | Recibir soluciones oportunas y eficaces en el momento que se presenten errores en el proceso de implantación e integración de las funcionalidades de aplicativo GESTASOFT Y ACADEMUSOFT en la Udec.                                                                                         | 60.000.000  |
|                                                                                                                          | Fortalecimiento de los profesionales vinculados a la institución de acuerdo a las nuevas tecnologías |                                                    | Contar con asesorías externas que permitan ampliar y fortalecer los conocimientos de los profesionales vinculados al proceso gestión de sistemas en el momento que sea necesario, para brindar soluciones efectivas y oportunas a los requerimientos realizaos por los usuarios al proceso. | 10.000.000  |
|                                                                                                                          | Sistema de respaldo de fluido eléctrico (UPS) en la Sede, Seccionales y Extensiones                  |                                                    | Proteger los equipos tecnológicos de los diferentes problemas de energía y permitir una continuidad en las actividades administrativas y académicas por un tiempo determinado en caso de fallas en el fluido electico.                                                                      | 449.824.404 |



| Objetivos Estratégicos                                         | Proyecto                                                                                                                                                                               | Rubro                                | Objetivo                                                                                                                                                 | Presupuesto                |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>3.2.<br/>RECURSOS FÍSICOS Y<br/>DE APOYO<br/>ACADÉMICO.</b> | Diseños y estudios técnicos, trámites de permisos y obtención de licencias requeridas para la construcción de una nueva edificación para áreas administrativas, en la Sede Fusagasugá. | <b>410108<br/><br/>Planta Física</b> | Atender la necesidad de ampliación de la infraestructura para la actividad administrativa en la sede Fusagasugá.                                         | 70.000.000                 |
|                                                                | Construcción de un edificio para el desarrollo de actividades administrativas en la sede Fusagasugá                                                                                    |                                      | Contratar la construcción de una nueva sede que permita la unificación y desarrollo de las actividades administrativas en la sede Fusagasugá             | 1.000.000.000<br>(parcial) |
|                                                                | Diseños, estudios técnicos, trámites, licencias y construcciones para el mejoramiento de la planta física en la extensión de Soacha.                                                   |                                      | Atender la necesidad de ampliación de la infraestructura física para la actividad administrativa y académica en la Extensión de Soacha.                  | 1.000.000.000              |
|                                                                | Realización de estudios, construcción y dotación de la infraestructura física de las diferentes sedes de la Universidad                                                                |                                      | Mejoramiento de las condiciones de la infraestructura en las diferentes sedes de la Universidad                                                          | 209.824.404                |
|                                                                | Monumentos y esculturas para la modernización de la planta física institucional                                                                                                        |                                      | Modernización de la planta física de la universidad que contribuya al rescate de valores éticos y sociales en pro de la formación integral del ciudadano | 100.000.000                |



## CAPÍTULO II

### **PRESUPUESTO DE GASTOS DE INVERSIÓN ACADÉMICA** **Plan Operativo Anual de Inversiones POAI 2012**

#### **INVERSIÓN OTRAS FUENTES** Rubros financiados con Recursos Propios y de la Nación

| Numeral<br>41-01 | CONCEPTO                                          | FUENTES DE FINANCIACIÓN |                    | TOTAL<br>APROPIACIÓN |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|
|                  |                                                   | Propios                 | Nación             |                      |
| 01               | Auto-evaluación y acreditación                    | 250.000.000             |                    | 250.000.000          |
| 02               | Desarrollo Académico                              | 420.000.000             |                    | 420.000.000          |
| 03               | Dotación Laboratorios                             | 400.029.323             | 103.362.600        | 503.391.923          |
| 04               | Dotación Biblioteca                               | 0                       | 103.362.600        | 103.362.600          |
| 06               | Investigación                                     | 99.999.996              |                    | 99.999.996           |
| 07               | Granjas Agropecuarias                             | 100.000.000             |                    | 100.000.000          |
| 08               | Planta Física                                     | 2.000.000.000           |                    | 2.000.000.000        |
| 10               | Proyectos de Facultad                             | 84.180.713              |                    | 84.180.713           |
| 11               | Bienestar Universitario                           | 1.049.676.318           |                    | 1.049.676.318        |
| 12               | Desarrollo y Capacitación Personal Administrativo | 120.637.400             |                    | 120.637.400          |
| 13               | Desarrollo y Capacitación Personal Docente        | 200.000.000             |                    | 200.000.000          |
| 14               | Desarrollo Administrativo                         | 206.000.000             |                    | 206.000.000          |
| 15               | Sistema de Gestión de Calidad                     | 170.000.000             |                    | 170.000.000          |
| 16               | Fortalecimiento Institucional                     | 226.600.000             |                    | 226.600.000          |
| 17               | Internacionalización                              | 250.000.000             |                    | 250.000.000          |
| 18               | Programa Seguimiento a Graduados                  | 100.000.000             |                    | 100.000.000          |
| 19               | Proyección social                                 | 51.500.000              |                    | 51.500.000           |
| 21               | Equipos Practicas Académicas                      | 894.862.244             |                    | 894.862.244          |
| 22               | Educación Virtual Continuada                      | 100.000.000             |                    | 100.000.000          |
|                  |                                                   | <b>6.723.485.994</b>    | <b>206.725.200</b> | <b>6.930.211.194</b> |

*Fuente: Presupuesto General Universidad de Cundinamarca 2012*



## **PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIÓN POAI**

### **INVERSIÓN RECURSOS PROPIOS Y DE LA NACION**

#### **EJE 1. Aseguramiento de la Calidad**

#### **EJE 2. Formación y Desarrollo Integral**

| <b>Objetivo Estratégico</b>                                                                                                                                          | <b>Proyecto</b>                                                                                              | <b>Rubro</b>                                   | <b>Objetivo</b>                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Presupuesto</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>1.1.<br/>CALIDAD EN LA OFERTA<br/>ACADÉMICA.</b>                                                                                                                  | Mejoramiento en la estructura y ejecución de los procesos misionales de Docencia, investigación y extensión. | <b>410102<br/><br/>Desarrollo Académico</b>    | Adelantar los estudios pertinentes para la modernización, desarrollo y ejecución de los procesos misionales de docencia, investigación y extensión                                                                                                  | 45.000.000         |
|                                                                                                                                                                      | Desarrollo de nuevos programas de pregrado y postgrado.                                                      |                                                | Determinar la viabilidad para la creación de nuevos programas de pregrado y postgrado de acuerdo con las orientaciones del Plan Rectoral.                                                                                                           | 60.000.000         |
|                                                                                                                                                                      | Ejecución de actividades de Desarrollo académico                                                             |                                                | Elaboración de estudios para la creación de nuevos programas, evaluación curricular, mejoramiento de los procesos académicos e incremento de las condiciones de calidad en el marco de la Acreditación institucional.                               | 315.000.000        |
|                                                                                                                                                                      | Gestión de las Facultades                                                                                    | <b>410110<br/><br/>Proyectos de Facultad</b>   | Fortalecer la Gestión de las facultades en el cumplimiento de los indicadores del MEN                                                                                                                                                               | 84.180.713         |
| <b>1.1. CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA.<br/>1.2. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INVESTIGACION INSTITUCIONAL<br/>1.3. VINCULACION CON EL ENTORNO E IMPACTO SOCIAL</b> | Articulación con la docencia, extensión e investigación                                                      | <b>410111<br/><br/>Bienestar Universitario</b> | Desarrollar programas y actividades que favorezcan el alcance de los procesos y objetivos misionales de la Universidad de Cundinamarca en lo referente al seguimiento de los estudiantes en articulación con la academia, extensión e investigación | 59.676.318         |



**Plan Operativo Anual de Inversión 2012**  
**Oficina de Planeación**  
**Universidad de Cundinamarca**

| Objetivos Estratégicos                                                                                                                                                                 | Proyecto                                                                    | Rubro                                                    | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                             | Presupuesto |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1.1.</b><br><b>CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA</b><br><br><b>1.3.</b><br><b>VINCULACION CON EL ENTORNO E IMPACTO SOCIAL</b>                                                          | Programa de seguimiento a graduados                                         | <b>410118</b><br><br><b>Seguimiento a Graduados</b>      | Desarrollar un proceso de articulación y seguimiento de los egresados de la universidad con el fin de retroalimentar la actividad académica y brindar espacios de formación permanente a los mismos                                                                  | 100.000.000 |
|                                                                                                                                                                                        | Programas de proyección social                                              | <b>410119</b><br><br><b>Proyección Social</b>            | Realizar cursos, talleres, seminarios y demás eventos que permitan hacer presencia institucional con impacto social, de manera permanente y continua en la zona de influencia, en la región y en el país, interactuando con los procesos de investigación y docencia | 51.500.000  |
|                                                                                                                                                                                        | Desarrollo de un modelo para la implementación de la virtualidad en la UDEC | <b>410122</b><br><br><b>Educación Virtual Continuada</b> | Desarrollar un modelo para la implementación de la virtualidad en la UDEC en Sede, Seccionales y Extensiones.                                                                                                                                                        | 100.000.000 |
| <b>1.1.</b><br><b>CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA</b><br><b>2.2.</b><br><b>FORMACION INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b>                                                                        | Permanencia de los estudiantes de la UDEC en programas socioeconómicos      | <b>410111</b><br><br><b>Bienestar Universitario</b>      | Identificar y desarrollar estrategias que permitan asegurar la permanencia de los estudiantes, para lograr que la comunidad universitaria tenga una mejor calidad de vida.                                                                                           | 200.000.000 |
| <b>1.1.</b><br><b>CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA</b><br><br><b>2.2.</b><br><b>FORMACION INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b><br><br><b>3.2.</b><br><b>RECURSOS FISICOS Y DE APOYO ACADEMICO</b> | Dotación de laboratorios Facultad de Educación.                             | <b>410103</b><br><br><b>Dotación Laboratorios</b>        | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas                                                                                                                       | 28.391.923  |
|                                                                                                                                                                                        | Dotación de laboratorios Facultad de Ciencias de la Salud                   |                                                          | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas                                                                                                                       | 25.000.000  |
|                                                                                                                                                                                        | Dotación de Equipos Audiovisuales                                           |                                                          | Incrementar la cobertura y calidad de los laboratorios con el objeto de mejorar las condiciones para el desarrollo de las prácticas académicas                                                                                                                       | 50.000.000  |
|                                                                                                                                                                                        | Dotación, adecuación y modernización de las Salas de Docentes               |                                                          | Estructurar y dotar logísticamente los espacios requeridos para la actividad docente y la producción intelectual necesaria para el desarrollo de los programas académicos y de la Investigación.                                                                     | 400.000.000 |



| Objetivos Estratégicos                                                                                                                           | Proyecto                                                                  | Rubro                                                                  | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                 | Presupuesto |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1.1. CALIDAD EN LA OFERTA ACADÉMICA</b><br><b>2.2. FORMACION INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b><br><b>3.2. RECURSOS FISICOS Y DE APOYO ACADEMICO</b> | Suscripciones periódicas                                                  | <b>410104</b><br><br><b>Dotación Biblioteca</b>                        | Mantener e incrementar las suscripciones de documentos con publicación regular para la consulta de los diferentes programas académicos.                                                                                                                  | 35.000.000  |
|                                                                                                                                                  | Red Bibliotecas Renata rumbo                                              |                                                                        | Suscripción a la red de bibliotecas para incrementar en forma masiva y virtual los textos de consulta.                                                                                                                                                   | 36.000.000  |
|                                                                                                                                                  | Fondo editorial                                                           |                                                                        | Desarrollar el fondo editorial en la Universidad de Cundinamarca.                                                                                                                                                                                        | 32.362.600  |
| <b>1.4. FORTALECIMIENTO DE LA AUTOEVALUACION PARA EL MEJORAMIENTO CONTINUO</b>                                                                   | Autoevaluación de programas académicos                                    | <b>410101</b><br><br><b>Auto-evaluación y Acreditación</b>             | Avanzar en los procesos de autoevaluación de los programas académicos con el fin de mejorar la calidad a partir de los lineamientos del estudio de caracterización y estado de las condiciones para acreditación de programas.                           | 250.000.000 |
| <b>2.1. DESARROLLO INTEGRAL DEL DOCENTE</b>                                                                                                      | Formación docente en Maestrías y doctorados                               | <b>410113</b><br><br><b>Desarrollo y Capacitación Personal Docente</b> | Desarrollar un programa de formación docente en Maestrías y doctorados, de acuerdo con los referentes de calidad del CNA.                                                                                                                                | 120.000.000 |
|                                                                                                                                                  | Proceso permanente de capacitación: cursos y diplomados                   |                                                                        | Adelantar un proceso de capacitación de cursos cortos y diplomados que permita cualificar la planta docente en competencias específicas de la Educación Superior.                                                                                        | 80.000.000  |
| <b>2.1. DESARROLLO INTEGRAL DEL DOCENTE</b><br><br><b>2.2. FORMACION INTEGRAL DEL ESTUDIANTE</b>                                                 | Desarrollo de las aptitudes y actitudes deportivas y culturales           | <b>410111</b><br><br><b>Bienestar Universitario</b>                    | Propender por la actividad física tanto en actividades deportivas como culturales, enmarcadas como una alternativa para una mejor calidad de vida, ya que juegan un papel importante y muy significativo dentro de la cultura y las sociedades del mundo | 290.000.000 |
|                                                                                                                                                  | Mejoramiento de la calidad de vida en programas de promoción y prevención |                                                                        | Desarrollar programas de salud que conduzcan al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad universitaria en lo referente a la promoción de la salud y prevención de la enfermedad.                                                               | 100.000.000 |

## **EJE 3. Organización, Gestión y Administración**

### **EJE 4. Gestión Financiera**

| <b>Objetivos Estratégicos</b>                                                                                  | <b>Proyecto</b>                                                                               | <b>Rubro</b>                                                              | <b>Objetivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Presupuesto</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>3.1.</b><br><b>GESTION ADMINISTRATIVA Y PROCESOS DE COMUNICACION</b>                                        | Recurso humano necesario para el desarrollo del proceso de gestión de bienestar universitario | <b>410111</b><br><br><b>Bienestar Universitario</b>                       | Ejecución de programas y actividades de bienestar universitario, para lograr el apoyo y desarrollo de los procesos misionales de la universidad.                                                                                                                                                       | 400.000.000        |
|                                                                                                                | Desarrollo y capacitación Personal Administrativo                                             | <b>410112</b><br><b>Desarrollo y Capacitación Personal Administrativo</b> | Desarrollar programas de formación y capacitación del personal administrativo, en relación con las competencias requeridas                                                                                                                                                                             | 120.637.400        |
|                                                                                                                | Gestión Universitaria                                                                         | <b>410114</b><br><br><b>Desarrollo Administrativo</b>                     | Apoyar la gestión Universitaria con el fin de dar cumplimiento a los fines administrativos de la institución, enmarcados en la filosofía de la gestión de calidad                                                                                                                                      | 56.000.000         |
| <b>3.1.</b><br><b>GESTION ADMINISTRATIVA Y PROCESOS DE COMUNICACION</b>                                        | Implementación del Sistema de Gestión de la Calidad de la Universidad de Cundinamarca         | <b>410115</b><br><br><b>Sistema de Gestión de Calidad</b>                 | Propiciar la mejora continua de la eficiencia, eficacia y efectividad en el desempeño de los procesos y conformidad del producto y/o servicio, del S.I.G.C. , de acuerdo con la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública - NTCGP1000:2009 y el Modelo Estándar de Control Interno MECI1000:2005. | 170.000.000        |
| <b>3.1. GESTION ADMINISTRATIVA Y PROCESOS DE COMUNICACIÓN</b><br><b>4.1. GESTION FINANCIERA Y PRESUPUESTAL</b> | Rendición de cuentas                                                                          | <b>410114</b><br><br><b>Desarrollo Administrativo</b>                     | Planificar y efectuar de manera sistemática la rendición publica anual de cuentas que debe realizar la UDEC ante la comunidad universitaria y general                                                                                                                                                  | 150.000.000        |
| <b>3.2.</b><br><b>RECURSOS FISICOS Y DEAPOYO ACADEMICO</b>                                                     | Modernización del parque automotor de la UDEC en su sede, Seccionales y extensiones.          | <b>410121</b><br><br><b>Equipos Prácticas Académicas</b>                  | Garantizar el óptimo y seguro desplazamiento de los estudiantes y docentes de la UDEC en su sede, seccionales y extensiones en desarrollo de sus prácticas académicas.                                                                                                                                 | 894.862.244        |
|                                                                                                                | Modernizar y fortalecer la infraestructura de las Granjas Agropecuarias.                      | <b>410107</b><br><br><b>Granjas Agropecuarias</b>                         | Adquisición de bienes y servicios para la modernización y fortalecimiento de la infraestructura de la Granja.                                                                                                                                                                                          | 100.000.000        |



| Objetivos Estratégicos                                                                                             | Proyecto                                                                                            | Rubro                                                     | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                              | Presupuesto   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>3.1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y PROCESOS DE COMUNICACIÓN</b><br><b>4.2. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>         | Posicionamiento y desarrollo de la institución                                                      | <b>410116</b><br><br><b>Fortalecimiento Institucional</b> | Incrementar la capacidad de gestión de la institución, su posicionamiento y desarrollo eficiente de sus competencias                                                                                                                                                                  | 226.600.000   |
| <b>3.1. GESTION ADMINISTRATIVA Y PROCESOS DE COMUNICACIÓN</b><br><b>3.2. RECURSOS FÍSICOS Y DE APOYO ACADÉMICO</b> | Construcción de un edificio para el desarrollo de actividades administrativas en la sede Fusagasugá | <b>410108</b><br><br><b>Planta Física</b>                 | Contratar la construcción de una nueva sede que permita la unificación y desarrollo de las actividades administrativas en la sede Fusagasugá.                                                                                                                                         | 2.000.000.000 |
| <b>3.2. RECURSOS FISICOS Y DE APOYO ACADEMICO</b>                                                                  | Infraestructura para el impulso a la cultura de la investigación.                                   | <b>410106</b><br><br><b>Investigación Científica</b>      | Adecuar recursos para la construcción y adecuación de infraestructura técnica y tecnológica para el desarrollo y mejoramiento de los procedimientos del Proceso de gestión investigación, en cuanto se refiere a laboratorios, equipos, reactivos e infraestructura locativa general. | 99.999.996    |

## **EJE 5. Comunidades Académicas y Cooperación Internacional**

| Objetivos Estratégicos                                                                                                               | Proyecto                                               | Rubro                                            | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Presupuesto |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>5.1. INTERNACIONALIZACION DEL CURRÍCULO</b><br><b>5.2. MOVILIDAD ACADEMICA</b><br><b>5.3. PERMANENCIA A REDES INTERNACIONALES</b> | Gestión de internacionalización y movilidad académica. | <b>410117</b><br><br><b>Internacionalización</b> | Desarrollar proyectos de internacionalización que permitan fortalecer las relaciones con entes y organismos internacionales, apoyando de esta forma el proceso de modernización de la Universidad buscando que sea reconocida como una Universidad que aporta a las transformaciones económicas, sociales y culturales que demanda su contexto | 250.000.000 |